

Протокол №2
Очное заседания Наблюдательного совета
Коммунального государственного предприятия «Городское патологоанатомическое
бюро» на праве хозяйственного ведения Управление общественного здоровья города
Алматы

г. Алматы

28.03.2022г.

Инициатор: КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» УОЗ г. Алматы.
Место нахождения: город Алматы, Алатауский район, микрорайон Алгабас, улица 7,131.

Форма проведения заседания: очная (конференц зал)

Место, дата и время проведения заседания Наблюдательного совета: 28 марта 2022 года, 11:00 часов, город Алматы, Алатауский район, микрорайон Алгабас, улица 7,131

Присутствовали члены Наблюдательного совета:

5) Тауанова Гульнара Кубашевна – Главный специалист АФ РОО Отраслевой профессиональный союз работников системы здравоохранения SENIM
6) Пасько Галина Ивановна – заведующая кафедры ТОО «МедАПО»
7) Белтаева Надима Сыдыкановна- Заместитель директора департамента комитета контроля качества и безопасности товаров и услуг по Алматинской области;

8) Алишев Ардак Жалелович- и.о. директора КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» УОЗ г. Алматы

Отсутствовала: Исаева Бакытшолпан Габдулхакимовна – профессор кафедры ревматологии НАОНМУ;

Информация о кворуме: кворум для принятия решения имеется.

Секретарь: Ибрагимова Жанар Кыдырбековна

Приглашенные лица: Алдабергенова Сауле Айтугановна- экономист КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро», Кабдыкешева Ляззат Рахатовна- главный бухгалтер КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро», Изимова Алмагуль Куйшбаевна- главный экономист КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро»;

В соответствии с требованиями п. 11. Приказа Министра здравоохранения Республики Казахстан от 27 мая 2020 года № ҚР ДСМ-58/2020 «Об утверждении Правил проведения конкурса на вакантную должность руководителя, единолично осуществляющего функции исполнительного органа или руководителя коллегиального исполнительного органа государственного предприятия на праве хозяйственного ведения с наблюдательным советом в области здравоохранения» проведено заседание Наблюдательного совета КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» УОЗ г. Алматы

Вопросы рассматриваемые на Повестке дня:

1. Рассмотрение документов кандидатов, представленных для участия в конкурсе на вакантную должность директора.
2. Рассмотрение вопроса об определении даты проведения собеседования с кандидатами, допущенных к собеседованию.

Далее выступила Тауанова Г.К., которая довела до присутствующих требования к руководителю организации здравоохранения областного значения, городов республиканского значения (директора), предусмотренных приказом Министра здравоохранения Республики Казахстан от 21 декабря 2020 года № ҚР ДСМ-305/2020 «Об утверждении номенклатуры специальностей и специализаций в области здравоохранения, номенклатуры и квалификационных характеристик должностей работников здравоохранения»:

высшее образование по направлению подготовки «Здравоохранение» и свидетельство о прохождении сертификационного курса (переподготовке) по специальности, «Менеджмент здравоохранения» («Общественное здравоохранение») и (или) свидетельство о присвоении квалификации по соответствующей специальности или высшее образование по направлению подготовки «Здравоохранение» и (или) «Бизнес, управление и право» или послевузовское образование по направлению подготовки «Здравоохранение» и (или) «Бизнес и право» или степень MBA executive или full time, сертификат менеджера в области здравоохранения, стаж работы на руководящих должностях в области здравоохранения не менее 3 лет;

для осуществления медицинской деятельности (врачебной практики) - наличие профессиональных компетенций: соответствие общим требованиям к квалификации врача (по профилю) первой (высшей) квалификационной категории, сертификат специалиста для допуска к клинической практике.

Рассмотрев документы кандидатов члены наблюдательного совета пришли к выводу, что кандидаты Хасанов Р.М. и Мукашев М.Б. не соответствуют требованиям нормативно-правовых актов, так как у Хасанова Р.М. не соответствует стаж на наличие 3 лет на руководящих должностях, а у Мукашева М.Б. отсутствует сертификат специалиста по «Патологической анатомии». Согласно Устава и лицензии КГП на ПХВ «ГПАБ» медицинская деятельность связана с патологической анатомией. Кроме того, членами наблюдательного совета озвучены требования п. 8 «Стандарта организации оказания патологоанатомической диагностики в Республике Казахстан» (утвержден приказом Министра здравоохранения Республики Казахстан от 14 декабря 2020 года № ҚР ДСМ-259/2020) согласно которому «руководство деятельностью ПАБ осуществляет квалифицированный врач по специальности "Общественное здравоохранение", "патологическая анатомия (взрослая, детская)", имеющий первую (высшую) квалификационную категорию». Кандидат Алишев А.Ж. данным требованиям соответствует.

По вопросам повестки дня: Наблюдательным советом решено: допустить к собеседованию на занятие вакантной должности директора – кандидата Алишева А.Ж. Отклонить кандидатуры – Хасанова Р.М. и Мукашева М.Б. из за несоответствия требованиям нормативно-правовых актов. А так же назначить днем собеседования 31 марта 2022года в 14:00 часов. Ознакомить всех кандидатов с решением наблюдательного совета. Разместить объявление о графике собеседования на официальном сайте Управления общественного здоровья.

Возражений и замечаний относительно информации содержащейся в повестке дня не поступило.

Итоги голосования:

ЗА 3 **голоса(ов)** (Тауанова Г.К., Пасько Г.И., Белтаева Н.С.)

ПРОТИВ 0 **голоса(ов)**

ВОЗДЕРЖАЛСЯ (особое мнение) __1__ голоса(ов)(Алишев А.Ж.)

РЕШЕНИЕ ПРИНЯТО: __4__ голосами.

Решение по вопросу повестки дня принято единогласно.

ВРЕМЯ ЗАКРЫТИЯ ЗАСЕДАНИЯ: 12 часов 00 минут.

**Председатель
Наблюдательного совета**



Тауанова Г.К.

**Секретарь
Наблюдательного совета**



Ибрагимова Ж.К

Протокол №3
Очное заседания Наблюдательного совета
Коммунального государственного предприятия «Городское патологоанатомическое бюро» на праве хозяйственного ведения Управление общественного здоровья города Алматы

г. Алматы

31.03.2022г.

Инициатор: КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» УОЗ г. Алматы.
Место нахождения: город Алматы, Алатауский район, микрорайон Алгабас, улица 7,131.

Форма проведения заседания: очная (конференц зал)
Место, дата и время проведения заседания Наблюдательного совета: 31 марта 2022 года, 14:00 часов, город Алматы, Алатауский район, микрорайон Алгабас, улица 7,131

Присутствовали члены Наблюдательного совета:

5) Тауанова Гульнара Кубашевна – Главный специалист АФ РОО Отраслевой профессиональный союз работников системы здравоохранения SENIM
6) Пасько Галина Ивановна – заведующая кафедры ТОО «МедАПО»
7) Белтаева Надима Сыдыкановна- Заместитель директора департамента комитета контроля качества и безопасности товаров и услуг по Алматинской области;

8) Алишев Ардак Жалелович- и.о. директора КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» УОЗ г. Алматы

Отсутствовала: Исаева Бакытшолпан Габдулхакимовна – профессор кафедры ревматологии НАОНМУ;

Информация о кворуме: кворум для принятия решения имеется.

Секретарь: Ибрагимова Жанар Кыдырбековна

Приглашенные лица: Алдабергенова Сауле Айтугановна- экономист КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро», Кабдыкешева Ляззат Рахатовна- главный бухгалтер КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро».

В соответствии с требованиями п. 11. Приказа Министра здравоохранения Республики Казахстан от 27 мая 2020 года № ҚР ДСМ-58/2020 «Об утверждении Правил проведения конкурса на вакантную должность руководителя, единолично осуществляющего функции исполнительного органа или руководителя коллегиального исполнительного органа государственного предприятия на праве хозяйственного ведения с наблюдательным советом в области здравоохранения» проведено заседание Наблюдательного совета КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» УОЗ г. Алматы

Вопросы рассматриваемые на Повестке дня:

1. Рассмотрение документов кандидатов, представленных для участия в конкурсе на вакантную должность директора.
2. Рассмотрение вопроса об определении даты проведения собеседования с кандидатами, допущенных к собеседованию.

Наблюдательный совет рассмотрев повестку дня, **РЕШИЛ:** Утвердить повестку дня текущего заседания наблюдательного совета КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» УОЗ г. Алматы в представленной редакции.

Итоги голосования:

ЗА 4 **голоса(ов) единогласно**

ПРОТИВ 0 **голоса(ов)**

ВОЗДЕРЖАЛСЯ (особое мнение) 0 **голоса(ов)**

РЕШЕНИЕ ПРИНЯТО: 4 **голосами.**

Открыл заседание наблюдательного Председатель: Тауанова Гульнара Кубашевна: Уважаемые члены наблюдательного Совета сегодня у нас для принятия решения кворум имеется, разрешите открыть заседание НС. На повестке дня обсуждение вопроса о рассмотрении документов кандидатов и даты проведения собеседование с допущенным кандидатом на вакантную должность директора КПП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» УОЗ г. Алматы.

Далее слово предложено секретарю Наблюдательного совета Ибрагимовой Ж.К., которая сообщила о следующих кандидатах, предоставивших документы для участия в конкурсе на занятие вакантной должности директора в порядке сдачи ими документов, а также перечень и содержимое представленных ими документов:

Хасанов Р.М. – предоставил заявление на участие в конкурсе, автобиографию, диплом о высшем образовании по профилю «Здравоохранение», свидетельство об окончании интернатуры, свидетельство о переподготовке по специальности «Патологическая анатомия (взрослая,детская)», диплом магистра по специальности «Общественное здравоохранение», сертификат специалиста – «Патологическая анатомия», справку о несудимости, медицинскую справку и трудовую книжку – стаж на руководящих должностях менее 3-х лет.

Алишев А.Ж. – предоставил заявление на участие в конкурсе, автобиографию, диплом о высшем образовании по профилю «Здравоохранение», переподготовка по специальности «Патологическая анатомия (цитопатология) (взрослая,детская)», свидетельство о повышении квалификации «Патологическая анатомия (цитопатология) (взрослая,детская)», удостоверение о переподготовке по специальности «Общественное здравоохранение», сертификаты специалиста – «Патологическая анатомия (цитопатология) (взрослая,детская), свидетельство специалиста «Общественное здравоохранение» с присвоением высшей квалификационной категории, справку с места учебы, о том что действительно является обучающимся НАО «Медицинский университет Семей» в факультете - Общественное здравоохранения (Магистратура), справку о несудимости, медицинскую справку и трудовую книжку – стаж на руководящих должностях более 3-х лет.

Мукашев М.Б. - предоставил заявление на участие в конкурсе, автобиографию, диплом о высшем образовании по профилю «Здравоохранение», удостоверение о прохождении пост дипломной специализации по специальности- «Анестезиология-реаниматология», диплом магистра по специальности «Общественное здравоохранение», удостоверение о переподготовке по специальности «Менеджмент здравоохранения», свидетельство о повышении квалификации по специальности «Анестезиология и реаниматология (взрослая)», свидетельство о повышении квалификации по специальности «Менеджмент здравоохранения» и трудовую книжку – стаж на руководящих должностях более 3-х лет.

Далее выступила Тауанова Г.К., которая довела до присутствующих требования к руководителю организации здравоохранения областного значения, городов

республиканского значения (директора), предусмотренных приказом Министра здравоохранения Республики Казахстан от 21 декабря 2020 года № ҚР ДСМ-305/2020 «Об утверждении номенклатуры специальностей и специализаций в области здравоохранения, номенклатуры и квалификационных характеристик должностей работников здравоохранения»:

высшее образование по направлению подготовки «Здравоохранение» и свидетельство о прохождении сертификационного курса (переподготовке) по специальности, «Менеджмент здравоохранения» («Общественное здравоохранение») и (или) свидетельство о присвоении квалификации по соответствующей специальности или высшее образование по направлению подготовки «Здравоохранение» и (или) «Бизнес, управление и право» или послевузовское образование по направлению подготовки «Здравоохранение» и (или) «Бизнес и право» или степень MBA executive или full time, сертификат менеджера в области здравоохранения, стаж работы на руководящих должностях в области здравоохранения не менее 3 лет;

для осуществления медицинской деятельности (врачебной практики) - наличие профессиональных компетенций: соответствие общим требованиям к квалификации врача (по профилю) первой (высшей) квалификационной категории, сертификат специалиста для допуска к клинической практике.

Рассмотрев документы кандидатов члены наблюдательного совета пришли к выводу, что кандидаты Хасанов Р.М. и Мукашев М.Б. не соответствуют требованиям нормативно-правовых актов, так как у Хасанова Р.М. не соответствует стаж на наличие 3 лет на руководящих должностях, а у Мукашева М.Б. отсутствует сертификат специалиста по «Патологической анатомии». Согласно Устава и лицензии КГП на ПХВ «ГПАБ» медицинская деятельность связана с патологической анатомией. Кроме того, членами наблюдательного совета озвучены требования п. 8 «Стандарта организации оказания патологоанатомической диагностики в Республике Казахстан» (утвержден приказом Министра здравоохранения Республики Казахстан от 14 декабря 2020 года № ҚР ДСМ-259/2020) согласно которому «руководство деятельностью ПАБ осуществляет квалифицированный врач по специальности "Общественное здравоохранение", "патологическая анатомия (взрослая, детская)", имеющий первую (высшую) квалификационную категорию». Кандидат Алишев А.Ж. данным требованиям соответствует.

По вопросам повестки дня: Наблюдательным советом решено: допустить к собеседованию на занятие вакантной должности директора – кандидата Алишева А.Ж. Отклонить кандидатуры – Хасанова Р.М. и Мукашева М.Б. из за несоответствия требованиям нормативно-правовых актов. А так же назначить днем собеседования 05 апреля 2022года в 11:00 часов. Ознакомить всех кандидатов с решением наблюдательного совета. Разместить объявление о графике собеседования на официальном сайте Управления общественного здоровья.

Возражений и замечаний относительно информации содержащейся в повестке дня не поступило.

Итоги голосования:

ЗА 3 **голоса(ов)** (Тауанова Г.К., Пасько Г.И., Белтаева Н.С.)

ПРОТИВ 0 **голоса(ов)**

ВОЗДЕРЖАЛСЯ (особое мнение) 1 **голоса(ов)** (Алишев А.Ж.)

РЕШЕНИЕ ПРИНЯТО: 4 **голосами.**

Решение по вопросу повестки дня принято большинством голосов.

ВРЕМЯ ЗАКРЫТИЯ ЗАСЕДАНИЯ: 12 часов 00 минут.

**Председатель
Наблюдательного совета**



Тауанова Г.К.

**Секретарь
Наблюдательного совета**



Ибрагимова Ж.К

Протокол №4
Заседания Наблюдательного совета
Коммунального государственного предприятия «Городское патологоанатомическое бюро» на праве хозяйственного ведения Управление общественного здоровья города Алматы

г. Алматы

05.04.2022г.

Место нахождения: город Алматы, Алатауский район, микрорайон Алгабас, улица 7,131.

Форма проведения заседания: очное

Место, дата и время проведения заседания Наблюдательного совета: 05 апреля 2022 года, 11:20 часов, город Алматы, Алатауский район, микрорайон Алгабас, улица 7,131

Присутствовали члены Наблюдательного совета:

1) Тауанова Гульнара Кубашевна – Главный специалист АФ РОО Отраслевой профессиональный союз работников системы здравоохранения SENIM

2) Пасько Галина Ивановна – заведующая кафедры ТОО «МедАПО»

3) Белтаева Надима Сыдыкановна – Заместитель директора департамента комитета контроля качества и безопасности товаров и услуг по Алматинской области;

Отсутствовала: Исаева Бакытшолпан Габдулхакимовна – профессор кафедры ревматологии НАОНМУ;

Информация о кворуме: кворум для принятия решения имеется.

Секретарь: Ибрагимова Жанар Кыдырбековна

Приглашенные лица: Алдабергенова Сауле Айтугановна – экономист КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро», Кабдыкешева Ляззат Рахатовна – главный бухгалтер КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро».

Вопросы рассматриваемые на Повестке дня:

1. Собеседование с кандидатом, прошедшим конкурс Алишевым Ардак Жалеловичем на вакантную должность директора КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» УОЗ города Алматы.

Наблюдательный совет рассмотрев повестку дня, **РЕШИЛ:** Утвердить повестку дня текущего заседания наблюдательного совета КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» УОЗ г. Алматы в представленной редакции.

Итоги голосования:

ЗА 3 голоса(ов) единогласно

ПРОТИВ 0 голоса(ов)

ВОЗДЕРЖАЛСЯ (особое мнение) 0 голоса(ов)

РЕШЕНИЕ ПРИНЯТО: 3 голосами.

Открыл первое заседание наблюдательного Председатель: Тауанова Гульнара Кубашевна: Уважаемые члены наблюдательного Совета, присутствующие сегодня у нас для принятия решения кворум имеется, разрешите открыть заседание НС.

По вопросу повестки дня выступили: Секретарь Наблюдательного совета Ибрагимова Жанар Кыдырбековна – Уважаемые члены наблюдательного совета! В соответствии с Приказом МЗ РК от 27 мая 2020 года № ҚР ДСМ-58/2020 «Об утверждении Правил проведения конкурса на вакантную должность руководителя, единолично

осуществляющего функции исполнительного органа или руководителя коллегиального исполнительного органа государственного предприятия на праве хозяйственного ведения с наблюдательным советом в области здравоохранения» кандидаты должны представить оригиналы документов не позднее чем один час до начала собеседования. При их непредставлении лицо не допускается к прохождению собеседования.

На данный момент, оригиналы документов были представлены от кандидата Алишева Ардак Жалеловича.

Кандидат заранее был информирован о дате и времени проведения собеседования.

Разрешите представить кандидата Алишева Ардак Жалеловича.

Председатель Наблюдательного совета- Тауанова Гульнар Кубашевна: Предоставляется слово Алишеву Ардак Жалеловичу, для ознакомления с презентацией развития Предприятия. Стратегия развития предприятия и какие будут ожидаемые результаты?

Кандидат Алишев Ардак Жалелович- Добрый день, уважаемый председатель, члены наблюдательного совета, а также все присутствующие.

Меня зовут Алишев Ардак Жалелович, 01.10.2021г. я начал исполнять обязанности директора Бюро.

Слайд 1. В своей презентации я расскажу о тех основных проблемах, что были выявлены за этот период, что было сделано и какая работа планируется.

Слайд 2. В первые дни в результате анализа отчетной документации и в целом обстановки в Бюро мной были определены следующие проблемы, которые негативно сказываются на функционировании предприятия:

- * недопоступление финансовых средств, связанное с наличием ошибок в информационных системах здравоохранения;
- * снижение поступления операционно-биопсийного материала, связанное с уходом клиник в частные патологоанатомические лаборатории;
- * снижение процента вскрываемости и уменьшение числа трупов, поступающих на аутопсию;
- * отток квалифицированных медицинских кадров из патологоанатомического бюро в частные патологоанатомические лаборатории;
- * наличие значительных «необязательных» расходов предприятия, связанных с коммунальными и иными услугами.

Слайд 3. По первой проблеме - недопоступление финансовых средств, связанной с наличием ошибок в информационных системах здравоохранения.

Учитывая, что от этого зависит наше финансирование первым делом – я проанализировал ситуацию в работе информационных систем, при этом мной было выявлено, что только в разрезе аутопсий бюро недополучало 4,5млн. Была выстроена система контроля врач-патологоанатом – врач-статистик - бухгалтерия. В результате чего количество подобных ошибок существенно снизилась. Так в месяцы предшествующие моему приходу таких ошибок было ежемесячно – около 4,5млн тенге. Внедренная система контроля число таких ошибок снизилось в среднем до 1млн-1,2млн тенге в месяц.

Слайд 4 – Полностью устранить ошибки в информационных системах не удалось до настоящего времени. Однако ведется активная работа, переписка с РЦЭЗ и ФСМС по

дальнейшему снижению подобных ошибок и получения финансирования в полном объеме. Работа в данном направлении продолжается.

Слайд 5. Следующая проблема которая была очевидна в работе предприятия – это снижение поступления операционно-биопсийного материала, в результате ухода клиник частные патологоанатомические лаборатории. Тенденция по снижению операционно-биопсийного материала наблюдалась в течении последних 5 лет, однако в 2021 произошел почти двукратное снижение такого материала, как видно на данном слайде. Это факт крайне негативно отразился на финансовом благополучии предприятия. Буквально первых дней мной была начата по возврату клиник для выполнения услуг патологоанатомической диагностики в Бюро. Однако быстрый результат нельзя было получить так как у клиник уже были договорные обязательства до конца 2021 года с другими патологоанатомическими лабораториями.

Слайд 6. В результате активных усилий, все имеющиеся крупные стационары по состоянию на 2022 год мы сохранили, вместе с тем вновь обслуживаться в бюро стали ГКБ №4, АОЦ, Центр перинатологии и детской кардиохирургии, Городской перинатальный центр. В предшествующие годы (2019-2020) только для ГКБ №4 оказывались услуги на 60 млн. тенге. Возврат клиник должен положительно сказаться на финансово-экономическом благополучии предприятия.

При сопоставлении аналогичных периодов 2021 и 2022 года, видно что поступление операционно-биопсийного материала в 2022 выросло, возможно не столь сильно, однако здесь свое влияние могли оказать январские события текущего года – в условиях ЧС плановая госпитализация резко снижается, а вместе с этим и количество выполняемых операций.

В любом случае возврат данных клиник не заставил меня остановиться сейчас ведется работа по возврату и других клиник в бюро.

Слайд 7. Следующая проблема, которая требовала разрешения это снижение процента вскрываемости трупов, так как от этого также зависит существенная часть нашего финансирования. На фоне смертности от Ковид в 2021г общее число вскрытых трупов существенно не изменилось, однако процент вскрываемости существенно упал. Связано это с принятием нового Кодекса о здоровье народа и системе здравоохранения, где появилась норма, требующая согласия родственников на патологоанатомическое вскрытие. Так в 2020 году процент вскрываемости был около 38%, в 2021 году стал около 23%. Такие тенденции на фоне снижения смертности от ковид в 2022 существенно повлияли бы на количество выполненных аутопсий, а значит и финансирование организации.

Слайд 8. Была проведена работа с УОЗ г. Алматы и администрациями клиник. И если сравнивать аналогичные периоды 2021 и 2022 года то процент вскрываемости вырос – за прошедшие 2 месяца – процент вскрываемости стал около 41%. В целом по данным диаграммам видно, что на фоне снижения летальности, количество вскрытий увеличилось в сравнении с аналогичным периодом 2021 года.

Данный вопрос находится на постоянном контроле и лично меня, и руководителей структурных подразделений, работающих в более тесном контакте с клиниками

Слайд 9. Следующая проблема, которая существует в патологоанатомическом бюро – это отток квалифицированных врачебных данных. По данным статистической отчетности в бюро за последние три года уволилось 45 врачей, большая часть из которых перешла

работать в частные патологоанатомические лаборатории. В Казахстане в целом отмечается дефицит врачей-патологоанатомов, при продолжении данной тенденции бюро ближайшие годы останется без врачей.

Слайд 10. В связи с этим было проведено следующее:

- * В УОЗ г. Алматы направлен запрос о выделении грантов для подготовки в целевой резидентуре по патологической анатомии;
- * Врачам ежемесячно производятся стимулирующие выплаты по итогам работы за прошедший месяц;
- * Проведена оптимизация и ротация врачебного персонала с учетом пожеланий сотрудников, с целью равномерного распределения нагрузки, а также нормализации психологической обстановки в отделениях.

В настоящее время с начала 2022 врачей подавших заявление на увольнение, либо собирающихся уволиться нет.

Слайд 11. Данный слайд посвящен следующей проблеме, отмеченной в бюро - это наличию значительных расходов предприятия, связанных с коммунальными и иными услугами.

- * В 2021г. на баланс КГП на ПХВ «ГПАБ» принято новое здание общей площадью 5400 кв.м., отопление данного здания осуществляется автономной дизельной котельной. Расходы на приобретение дизельного топлива в текущем году заложены на 30 млн. тенге. В настоящее время УОЗ и Управлением комфортной городской среды Алматы городской среды рассматривается о переводе автономной котельной на природный газ, по имеющейся информации работы в этом направлении начаты, готовится проектно-сметная документация. Экономия составит порядка 25 млн. тенге.
- * Оптимизация затрат на охрану зданий КГП на ПХВ «ГПАБ». Экономия порядка 5млн тенге.
- * Оптимизация затрат на транспортные услуги КГП на ПХВ «ГПАБ». Экономия порядка 2 млн. тенге.

Только эти мероприятия позволят сэкономить более 30 млн, в плановом порядке проводится ряд мер по сокращению и оптимизации такого вида расходов, работа в этом направлении также продолжается.

Слайд 12. На предыдущих слайдах мной были озвучены основные текущие проблемы Предприятия и принятые меры, а также достигнутые промежуточные результаты.

Вместе с этим также ведется работа дальнейшего долгосрочного и среднесрочного развития предприятия:

Так 02.02.2022г. в онлайн проведен республиканский круглый стол с участием представителей МЗ РК на тему «Актуальные проблемы патологоанатомической службы в РК», по итогам которого в МЗ РК была направлена резолюция, где в том числе были указаны следующие пункты:

- * - создание единого Республиканского научно-методического центра патологической анатомии, одним из вариантов на базе которого возможно создание такого центра предложено городское патологоанатомическое бюро г. Алматы;

- * - внедрение альтернативных неинвазивных и малоинвазивных методов посмертной диагностики, например, виртуальной аутопсии с использованием средств томографической визуализации;
- * - предложены пути совершенствования нормативно-правовой базы в части изменения действующего Стандарта патологоанатомической диагностики РК, внедрения новых услуг и изменения тарифов на оказываемые услуги.

Работа в этом направлении требует времени и не может дать быстрых результатов, однако подобного рода мероприятия однозначно требуют своего выполнения. В городском патологоанатомическом бюро г. Алматы после моего прихода на должность исполняющего обязанности директора работа ведется и в этом направлении.

На этом все, в своей презентации я попытался осветить текущие проблемы предприятия, а также меры по развитию предприятия. Спасибо за внимание.

Председатель Наблюдательного совета- Тауанова Гульнара Кубашевна: Спасибо, Ардак Жалелович, коллеги какие вопросы по презентаций?

Пасько Галина Ивановна: Ардак Жалелович что, по вашему мнению, наиболее важно для руководителя?

Алишев Ардак Жалелович: коммуникабельность, реальное восприятие действительного, объективность и решительность.

Выступила экономист Алдабергенова Сауле Айтугановна: Ардак Жалелович пришел в бюро нелегкое время. Он врач патологоанатом и руководитель с большим опытом, думаем что кандидатура Алишева А.Ж. полностью соответствует на должность директора Городского патологоанатомического бюро.

Главный бухгалтер Кабдыкешева Лязат Рахатовна: Ардак Жалелович за время работы в бюро показал себя профессионально-грамотным руководителем. Активно участвует в общественной жизни бюро, к должностным обязанностям относится добросовестно.

Председатель Наблюдательного совета Тауанова Гульнара Кубашевна: Уважаемые коллеги, так как больше нет вопросов к кандидату Ардак Жалеловичу, прошу проголосовать.

По итогам обсуждения вопроса Наблюдательный совет решил:

1. По итогам конкурса внести в Управление общественного здоровья г. Алматы представление о назначении на должность директора КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» УОЗ г. Алматы Алишева Ардак Жалеловича.
2. Секретарю Наблюдательного совета осуществить все необходимые мероприятия по внесению представления в Управление общественного здоровья города Алматы.

Возражений и замечаний относительно информации содержащейся в повестке дня материалов не поступило.

Итоги голосования:

ЗА 3 **голоса(ов)** (Тауанова Г.К., Пасько Г.И., Белтаева Н.С.)

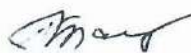
ПРОТИВ 0 **голоса(ов)**

ВОЗДЕРЖАЛСЯ (особое мнение) 0 **голоса(ов)**

РЕШЕНИЕ ПРИНЯТО: 3 голосами.
Решение по вопросу повестки дня принято единогласно.

ВРЕМЯ ЗАКРЫТИЯ ЗАСЕДАНИЯ: 12 часов 00 минут.

**Председатель
Наблюдательного совета:**



Тауанова Г.К.

Члены Наблюдательного совета:



**Пасько Г.И.
Белтаева Н.С.**

**Секретарь
Наблюдательного совета:**



Ибрагимова Ж.К.

Протокол №5
заседания Наблюдательного совета
Коммунального государственного предприятия «Городское патологоанатомическое бюро» на праве хозяйственного ведения Управление общественного здоровья города Алматы

г. Алматы

13.05.2022г.

Место нахождения: город Алматы, Алатауский район, микрорайон Алгабас, улица 7,131.

Форма проведения заседания: очное (на платформе ZOOM)

Место, дата и время проведения заседания Наблюдательного совета: 13 мая 2022 года, 14:30 часов, город Алматы, Алатауский район, микрорайон Алгабас, улица 7,131

Согласно Приказу министра национальной экономика РК «Об утверждении Правил создания наблюдательного совета в государственных предприятиях на праве хозяйственного ведения, требований, предъявляемых к лицам, избираемым в состав наблюдательного совета, а также Правил конкурсного отбора членов наблюдательного совета и досрочного прекращения их полномочий» от 23 февраля 2015 года №113, по инициативе директора было открыто дневное заседание с участием членов Наблюдательного совета:

Члены Наблюдательного совета:

- 1) Тауанова Гульнара Кубашевна – Главный специалист АФ РОО Отраслевой профессиональный союз работников системы здравоохранения SENIM
- 2) Пасько Галина Ивановна – заведующая кафедры ТОО«МедАПО»
- 3) Алишев Ардак Жалелович- директор КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» УОЗ г. Алматы

Секретарь: Ибрагимова Жанар Кыдырбековна

Отсутствовали: Белтаева Надима Сыдыкановна- Заместитель директора департамента комитета контроля качества и безопасности товаров и услуг по Алматинской области и Исаева Бакытшолпан Габдулхакимовна – профессор кафедры ревматологии НАОНМУ;

Информация о кворуме: кворум для принятия решения имеется.

Вопросы рассматриваемые на Повестке дня:

1. О рассмотрении и утверждении отчета по финансово-хозяйственной деятельности предприятия за 2021 год;
2. Согласование Исполнения Плана развития за 2021 год.

Наблюдательный совет рассмотрев повестку дня, **РЕШИЛ:** Утвердить повестку дня текущего заседания наблюдательного совета КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» УОЗ г.Алматы в представленной редакции.

1. **По первому вопросу** повестки дня выступила главный бухгалтер КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» УОЗ г.Алматы Кабдыкешева Лязат Рахатовна. КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» согласно Договорам закупа услуг в системе ОСМС на 2021год выделена сумма 60 150,3 тыс.тенге, из них выполнено: по аутопсии 464 случаев на сумму 42269,2 тыс.тенге, гистологические исследования операционно-биопсийного материала в количестве 3552 исследований на сумму 17881,1 тыс.тенге. В рамках ГОБМП на 2021 год выделена сумма 113130,5 тыс.тенге, из них

выполнено: по аутопсии 647 случаев на сумму 53028,5 тыс.тенге, гистологические исследования операционно-биопсийного материала 14539 исследований на сумму 60102,0 тыс.тенге.

Фактически выполненная работа в рамках ГОБМП и в системе ОСМС составила от общей суммы доходов, в сумме 173 280,8 тыс.тенге, из них гистологические исследования – 82 853,3 тыс.тенге, аутопсия – 90 427,5 тыс.тенге.

За 2021 год в рамках ГОБМП за гистологические исследования остались неоплаченными 32 295,8 тыс.тенге, по системе ОСМС не оплачена сумма 31773,5 тыс.тенге. Общая сумма неоплаты за гистологические исследования составила 64 069,3 тыс.тенге., также за аутопсию (вскрытие трупов) неоплачено в количестве 233 на сумму 23620,4 тыс.тенге. Общая неоплаченная сумма составляет 87689,7 тыс.тенге.

Это объясняется результатами мониторинга качества оказываемых услуг, также сбоем в работе ТОО ДамуМед и в системе ЕПС.

С мая по сентябрь месяцы 2021 года крупные стационары, такие как, ЦГКБ, БСНП, ГКБ№1 преобразовались в «ковидные» центры, резко снизилось поступление операционно-биопсийного материала, что повлекло за собой уменьшение доходов бюро.

В общей сумме доходов поступления от оказания платных услуг составили 28%, что в сумме - 170853,0 тыс.тенге, в том числе, ритуальные услуги – 115 821,5 тыс.тенге, платные услуги – 54761,5 тыс.тенге.

По договорам соисполнения с медицинскими организациями города в рамках ГОБМП и ОСМС доходы составили - 235774,2 тыс.тенге.

С января по март месяцы через местный бюджет была выделена сумма по надбавкам COVID-19 медицинским работникам бюро в сумме 26 570,1 тыс.тенге.

Фонд заработной платы за 2021 год в сумме 466 287,1 тыс.тенге составляет 70% от общей суммы дохода, в том числе надбавки по COVID-19 – 26 570,1 тыс.тенге, дифференцированная доплата врачам-патологоанатомам – 12 184,0 тыс.тенге, премия работникам бюро – 15 590,0 тыс.тенге. Средняя заработная плата по бюро с доплатой КВИ составила 269 842,1 тенге, без надбавок КВИ – 254343,6 тенге. По сравнению с прошлым годом средняя заработная плата врачей выросла на 30%, СМП – на 20%.

По договорам соисполнения в рамках ГОБМП многие медицинские учреждения, такие как ГКБ№4, ГКБ №5, Центр неонатологии и детской кардиохирургии, Перинатальный Центр и другие ушли в частные структуры, которые снизили цены на оказываемые услуги, в связи с этим наши доходы по сравнению с прошлым годом снизились почти вдвое. Дебиторская задолженность на 01.01.2022г. составила 47984,0 тыс.тенге., кредиторская задолженность отсутствует.

Согласно Приказа №387-Л от 01.11.2021г. была проведена инвентаризация товарно-материальных ценностей, по результатам недостачи, излишки не обнаружены.

В январе 2021 года во исполнение Постановления акимата города Алматы от 21 января 2021 года №1/48 ГПАБ принял на праве оперативного управления вновь построенный

объект здравоохранения на сумму 1 506 785,0 тыс.тенге, которые повлекли огромные расходы по содержанию данного здания, амортизация основных средств составила за 2021 год 22 178,7 тыс.тенге, дизтопливо – 12 131,6 тыс.тенге, коммунальные расходы составили 3 311,8 тыс.тенге, общая сумма расходов по зданию ТЭЦ составила 37 622,1 тыс.тенге, которые не были учтены при составлении Плана развития на 2021 год. Доход за 2021 год составил 610422,6 тыс.тенге, расход 791905,7 тыс.тенге. Все вышеуказанное повлекли за собой неучтенные убытки, которые составили сумму в 181483,3, тыс.тенге.

Общие амортизационные отчисления составили 81947,4 тыс.тенге, убытки от основной деятельности - 99535,9 тыс.тенге, из них фактически оказанные услуги на сумму 87689,7 тыс.тенге не были учтены и неоплачены филиалом ФСМС по городу Алматы по причине сбоя в работе ТОО ДамуМед и в системе ЕПС.

По первому вопросу Наблюдательный совет **РЕШИЛ:**

Утвердить отчет по финансово-хозяйственной деятельности КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» УОЗ г.Алматы

За данное решение проголосовали:

«ЗА» - 3 голоса (Алишев А.Ж., Тауанова Г.К., Пасько Г.И.,)

«ПРОТИВ» - 0 голоса (ов)

«Воздержались» - 0 голоса(ов)

РЕШЕНИЕ ПРИНЯТО - единогласно

2. По второму вопросу повестки дня выступила и пояснила экономист КГП на ПХВ «ГПАБ» УОЗ г. Алматы Алдабергенова С.А. о согласовании Исполнения Плана развития за 2021 год. План развития организации является основным финансовым документом, содержит цели, задачи, показатели результатов и основные показатели финансово-хозяйственной деятельности, которые включают в себя инвестиции, доходы, расходы, (при наличии прибыли часть чистого дохода, подлежащая перечислению в бюджет) показатели финансовой устойчивости и другие сведения.

План на очередной финансовый год составляется в конце текущего года, затем в октябрь-ноябре проводится корректировка плана и в мае следующего года, исполнение Плана развития.

Основной целью деятельности организации является увеличение продолжительности жизни населения путем обеспечения доступа к необходимым для здоровья ресурсам, выполнение государственных и территориальных программ по охране здоровья населения. Задача включает в себя оказание патологоанатомических услуг, дальнейшее совершенствование патологоанатомических исследований аутопсийного, операционно-биопсийного и цитологического материалов.

По результатам выполненных работ за 2021 год, в рамках ГОБМП было проведено 15186 исследований на сумму 113 130,5 тыс.тенге, в том числе произведено вскрытий 647 случаев на сумму 53 028,5 тыс.тенге, в системе ОСМС - 4016 исследований на сумму 60 150,34 тыс.тенге, в том числе произведено вскрытий 464 случаев на сумму 42 269,24 тыс.тенге.

По сравнению с показателями, заложенными в плане и корректировке за 2021 год, фактические исследования уменьшились, значительное количество исследований оказались неоплаченными, это объясняется результатами мониторинга качества оказываемых услуг, также сбоям в работе ТОО Даму-Мед и в системе ЕПС. С мая по сентябрь месяцы 2021 года крупные стационары, такие как ЦГКБ, БСНП, ГКБ№1 преобразовались в «ковидные» центры, в связи с этим резко снизилось поступление операционно-биопсийного материала, что повлекло за собой уменьшение доходов бюро.

По платным услугам произведено 5953 исследований на сумму 170 853,0 тыс.тенге, в том числе оказано услуг физическим лицам (ритуальные услуги) 115 821,6 тыс.тенге, в общей сумме доходов поступления от платных услуг составили около 30%, по договорам соисполнения в рамках ГОБМП доходы составили 46% , это 68129 исследований на сумму 281 271,46 тыс.тенге.

По договорам соисполнения в рамках ГОБМП многие медицинские организации , такие как ГКБ№4, ГКБ№5, Центр неонатологии и детской кардиохирургии, Перинатальный центр и другие ушли в частные структуры, которые снизили тарифы на оказываемые услуги, в связи с этим доходы бюро по сравнению с прошлым годом снизились почти вдвое.

Всего общая сумма доходов по бюро составила 610 422,62 тыс.тенге, в том числе начисление надбавок COVID-19 - 26 570,06 тыс.тенге из средств местного бюджета для медицинских работников, в рамках ГОБМП – 113 130,5 тыс.тенге, в системе ОСМС - 60 150,34 тыс.тенге, от оказания платных услуг 170 853,05 тыс.тенге, в том числе ритуальные услуги 115 821,6 тыс.тенге, по договорам соисполнения в рамках ГОБМП – 235 774,19 тыс.тенге, прочие доходы – 3 944,48 тыс.тенге.

Общая сумма расходов по бюро составила сумму 791 905,95 тыс.тенге, в том числе себестоимость реализованной продукции – 651 975,36 тыс.тенге, административные расходы – 119 977,62 тыс.тенге, прочие расходы – 19 952,96 тыс.тенге. Впервые, в практике деятельности бюро отмечаются неучтенные убытки в размере 183 483,33 тыс.тенге.

В январе 2021 года во исполнение постановления акимата города Алматы от 21 января 2021 года №1/48 ГПАБ принял на праве оперативного управления вновь построенный объект здравоохранения на сумму 1 506 785,0 тыс.тенге, которые повлекли за собой огромные расходы по содержанию данного здания, такие, как амортизация основных средств, дизельное топливо, коммунальные расходы и т.п., которые не были учтены при составлении Плана развития на 2021 год.

Уставной капитал составил сумму 1 941 762,61 тыс.тенге.

Штатная численность бюро составила 238,0 ставок, в том числе 185,5 ст. основных работников, 23,0 ст. административных работников, 29,5 ст. прочего персонала.

Фонд оплаты труда по бюро составил вместе с надбавками КВИ (26 570,06 тыс.тенге) 466 294,8 тыс.тенге, что составляет 70% от общего дохода, в том числе основные работники – 341 960,7 тыс.тенге, административные работники – 108 335,32 тыс.тенге, прочие работники- 15 998,78 тыс.тенге. Социальный налог составил 28 376,7 тыс.тенге,

социальные отчисления – 11 483,9 тыс.тенге, отчисления ОСМС – 7 556,3 тыс.тенге, ОППВ - 10 129,0 тыс.тенге.

Уровень текучести кадров составил 28,5 %, в том числе основные работники 32,4%, административные работники 16,6%, прочие работники 15,6%. Повысили свою квалификацию всего 2 человека, в том числе 1 основной работник, 1 работник администрации.

Накладные расходы составили в сумме 98 570,23 тыс.тенге, в том числе коммунальные расходы 12 485,5 тыс.тенге, услуги связи 4 326,93 тыс.тенге, сумма амортизации основных средств 81 757,8 тыс.тенге.

Средняя заработная плата по бюро с учетом надбавок КВИ составила - 269842,1 тенге, в том числе врачи - 383618,3 тенге, СМП – 328281,7 тенге, ММП – 190596,2 тенге, прочий – 218232,2 тенге.

Средняя заработная плата без учета надбавок КВИ - 254343,6 тенге, в том числе врачи - 364757,6 тенге, СМП – 301134,1 тенге, ММП – 172644,4 тенге, прочие - 218232,2 тенге. По сравнению с прошлым годом средняя заработная плата врачей выросла на 30%, СМП – на 20%.

Сумма дифференцированной доплаты врачам-патологоанатомам составила 12 184,0 тыс.тенге, выдана премия сотрудникам бюро в размере 15 590,0 тыс.тенге, материальная помощь к отпуску составила 17 676,6 тыс.тенге.

По второму вопросу Наблюдательный совет **РЕШИЛ:**

Утвердить План развития Исполнения за 2021 год, согласно утвержденного плана работы Наблюдательного совета КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» УОЗ г.Алматы на 2022 год.

За данное решение проголосовали:

«ЗА» - 3 голоса (Алишев А.Ж., Тауанова Г.К., Пасько Г.И.,)

«ПРОТИВ» - 0 голоса (ов)

«Воздержались» - 0 голоса(ов)

РЕШЕНИЕ ПРИНЯТО - единогласно

ВРЕМЯ ЗАКРЫТИЯ ЗАСЕДАНИЯ: в 15 часов 10 минут

Директор
КГП на ПХВ «ГПАБ» УОЗ г.Алматы

Алишев А.Ж.

Председатель
Наблюдательного совета

Тауанова Г.К.

Секретарь
Наблюдательного совета

Ибрагимова Ж.К.