

ПРОТОКОЛ № 9/2026
заседания Наблюдательного совета
коммунального государственного предприятия на праве хозяйственного
ведения
«Городское патологоанатомическое бюро»
Управления общественного здравоохранения города Алматы

г. Алматы

2 октября 2026 года

Место нахождения Предприятия: Республика Казахстан, город Алматы, Алатауский район, микрорайон Алгабас, 7-я улица, дом 131.

Форма проведения заседания: очная.

Ход заседания: зафиксирован с использованием средств аудио- и видеозаписи.

Дата и время проведения заседания: 2 октября 2026 года, 16:00 часов.

Присутствовали члены Наблюдательного совета:

1. Тауанова Гульнар Кубашевна — председатель Наблюдательного совета.
2. Тлеубергенов Руслан Бакитжанович.
3. Кыстаубаева Уржамал Умиртаевна.
4. Шоланова Салтанат Маратовна.

Отсутствовала:

1. Токкожаева Гульдана Асановна.

Приглашённые лица:

1. Чеимбаева Зейнакуль Авеновна — исполняющая обязанности инспектора отдела кадров, ответственный секретарь по организации и проведению конкурса.
2. Еркебаев А.А. — юрист, секретарь Наблюдательного совета.
3. И.о. главного бухгалтера — Кусаинова М.С.
4. Главный экономист — Абдыканова К.К.

В соответствии с пунктом 27 раздела 8 Положения о Наблюдательном совете КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» УОЗ г. Алматы кворум для проведения заседания Наблюдательного совета имеется. Из пяти членов Наблюдательного совета в заседании принимают участие четыре члена, что составляет необходимое для принятия решений количество членов Наблюдательного совета.

ПОВЕСТКА ДНЯ

1. Проведение собеседования с кандидатом Алишевым Ардаком Жалеловичем, допущенным к участию в конкурсе на вакантную должность директора КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» Управления общественного здравоохранения города Алматы, рассмотрение представленной кандидатом программы развития

Предприятия, оценка его профессиональных знаний, компетенций и принятие решения по результатам собеседования.

По первому вопросу повестки дня

СЛУШАЛИ:

Председателя Наблюдательного совета Тауанову Гульнар Кубашевну, которая открыла заседание, поприветствовала присутствующих членов Наблюдательного совета и приглашённых лиц и сообщила, что заседание проводится в соответствии с графиком проведения собеседования, утверждённым решением Наблюдательного совета от 29 сентября 2026 года.

Тауанова Г.К. отметила, что по итогам рассмотрения документов кандидатов на предыдущем заседании Наблюдательного совета, оформленном протоколом № 8/2026 от 29 сентября 2026 года, к прохождению собеседования был допущен один кандидат — Алишев Ардак Жалелович.

Ответственный секретарь по организации и проведению конкурса Чеимбаева З.А. подтвердила, что кандидат Алишев Ардак Жалелович в установленный срок представил оригиналы документов, ранее представленных в составе конкурсной документации, для проверки их соответствия представленным копиям.

По результатам проверки оригиналов документов несоответствий между представленными оригиналами и ранее представленными копиями документов не установлено.

Наблюдательным советом установлено, что кандидат Алишев Ардак Жалелович прибыл для прохождения собеседования в установленное графиком время.

После этого кандидат Алишев Ардак Жалелович был приглашён на заседание Наблюдательного совета для прохождения собеседования.

Председатель Наблюдательного совета Тауанова Г.К. поприветствовала кандидата и ознакомила его с порядком проведения собеседования.

Тауанова Г.К. разъяснила, что собеседование проводится в два основных блока:

- 1. презентация кандидатом программы развития КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро»;**
- 2. ответы кандидата на вопросы членов Наблюдательного совета,** в том числе по нормативным правовым актам Республики Казахстан, регулирующим деятельность государственного предприятия, вопросам управления, организации деятельности Предприятия, кадровой и финансово-хозяйственной деятельности, а также вопросам развития патологоанатомической службы.

1. Презентация кандидата

Алишев А.Ж. представил членам Наблюдательного совета презентацию программы развития КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» УОЗ г. Алматы.

В ходе презентации кандидат изложил своё видение дальнейшего развития Предприятия, обозначил основные направления его деятельности,

имеющиеся проблемы и риски, а также предложил пути их решения и перспективные мероприятия, направленные на повышение эффективности деятельности Предприятия.

В представленной презентации были освещены, в частности, следующие вопросы:

- миссия и видение Предприятия;
- основные направления деятельности патологоанатомической службы;
- нормативное правовое регулирование деятельности Предприятия;
- организационная структура Предприятия;
- кадровый потенциал и кадровое обеспечение;
- финансово-экономические показатели деятельности;
- состояние и развитие материально-технической базы;
- результаты проведенных мероприятий по улучшению материально-технического обеспечения;
- деятельность крематория;
- основные показатели деятельности патологоанатомической службы;
- вопросы качества и своевременности проведения патологоанатомических исследований;
- вопросы повышения квалификации медицинских работников;
- вопросы организации труда и эффективного использования кадрового потенциала;
- проблемные вопросы деятельности Предприятия;
- предложения по совершенствованию организации работы;
- направления повышения качества оказываемых услуг;
- мероприятия по повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности;
- перспективные направления развития Предприятия на последующий период.

В ходе презентации Алишев А.Ж. также обозначил основные актуальные проблемы, возникающие в деятельности Предприятия, и предложил соответствующие организационные и управленческие меры по их устранению.

Члены Наблюдательного совета ознакомились с представленными материалами и получили возможность задать кандидату уточняющие вопросы по содержанию презентации.

2. Вопросы членов Наблюдательного совета и ответы кандидата

После завершения презентации председатель Наблюдательного совета Тауанова Г.К. предложила членам Наблюдательного совета приступить ко второй части собеседования — проведению устного опроса кандидата.

Кандидату были заданы вопросы, касающиеся нормативного правового регулирования деятельности государственного предприятия на праве хозяйственного ведения с наблюдательным советом, полномочий руководителя, организации деятельности Предприятия, кадровой политики, финансово-хозяйственной деятельности, управления имуществом, обеспечения качества медицинской помощи, а также актуальных вопросов и перспектив развития патологоанатомической службы.

В ходе собеседования членами Наблюдательного совета были заданы, в частности, следующие вопросы.

Тлеубергенов Р.Б. задал вопрос: Чем отличаются структурные подразделения Предприятия и как распределяются основные функции между ними?

Ответ кандидата: Алишев А.Ж. дал пояснения относительно функционального назначения структурных подразделений Предприятия, их основных задач и взаимодействия при осуществлении патологоанатомической деятельности.

Тлеубергенов Р.Б. задал вопрос: Какие актуальные проблемы имеются в деятельности Предприятия и какие меры необходимо принять для их решения?

Ответ кандидата: Кандидат обозначил основные проблемные вопросы, связанные с организацией деятельности, кадровым обеспечением, материально-техническим оснащением, финансированием и дальнейшим развитием Предприятия, а также представил своё видение возможных путей их решения.

Кыстаубаева У.У. задала вопрос: Может ли руководитель Предприятия самостоятельно распоряжаться имуществом Предприятия?

Ответ кандидата: Алишев А.Ж. пояснил порядок распоряжения имуществом государственного предприятия, необходимость соблюдения требований законодательства Республики Казахстан, учредительных документов и решений уполномоченного органа, а также разграничение полномочий руководителя Предприятия и собственника государственного имущества.

Шоланова С.М. задала вопрос: Какие основные положения Конституции Республики Казахстан должен знать и соблюдать руководитель государственного предприятия?

Ответ кандидата: Кандидат отметил, что Конституция Республики Казахстан является Основным законом государства. Руководитель Предприятия обязан соблюдать и обеспечивать соблюдение законодательства Республики Казахстан, прав и свобод граждан и работников, принципов законности, равенства и справедливости. В своей деятельности руководитель должен принимать решения в соответствии с Конституцией Республики Казахстан, законами и иными нормативными правовыми актами, не допуская нарушения прав граждан и работников Предприятия.

Вопрос: Какие требования предъявляются к государственному предприятию в части применения государственного языка в соответствии с законодательством Республики Казахстан о языках?

Ответ кандидата: Кандидат отметил, что государственным языком Республики Казахстан является казахский язык. Предприятие обязано обеспечивать соблюдение требований законодательства о языках при ведении делопроизводства, оформлении официальных документов, осуществлении переписки и рассмотрении обращений граждан. Русский язык в государственных организациях применяется наравне с казахским в случаях и порядке, установленных законодательством Республики Казахстан.

Руководитель Предприятия должен обеспечить соблюдение требований языкового законодательства всеми структурными подразделениями.

Тауанова Г.К. задала вопрос: «Какие KPI-показатели имеются у патологоанатомической службы и какие основные показатели эффективности используются для оценки её деятельности?»

Ответ кандидата: Алишев А.Ж. пояснил основные показатели эффективности деятельности патологоанатомической службы, включая объём и своевременность проведения патологоанатомических исследований, соблюдение установленных сроков выдачи результатов исследований, качество проводимых исследований, выполнение плановых показателей, эффективность использования кадровых и материально-технических ресурсов, а также иные показатели, характеризующие качество и результативность деятельности патологоанатомической службы.

По завершении ответов на вопросы председатель Наблюдательного совета Тауанова Г.К. поблагодарила кандидата за участие в собеседовании.

После завершения собеседования кандидат Алишев Ардак Жалелович покинул заседание Наблюдательного совета.

3. Обсуждение результатов собеседования

Члены Наблюдательного совета обсудили результаты проведённого собеседования, содержание представленной кандидатом программы развития Предприятия, полноту и обоснованность предложенных мероприятий, а также уровень профессиональных знаний и компетенций кандидата в сфере управления, организации деятельности Предприятия и нормативного правового регулирования деятельности в области здравоохранения.

В ходе обсуждения членами Наблюдательного совета отмечено, что Алишев А.Ж. представил своё видение дальнейшего развития Предприятия, обозначил основные проблемные вопросы и предложил соответствующие направления их решения.

Члены Наблюдательного совета отметили, что представленная кандидатом программа развития учитывает основные направления деятельности Предприятия, его организационные, кадровые, материально-технические и финансово-экономические особенности.

Также членами Наблюдательного совета отмечено, что кандидат в настоящее время исполняет обязанности директора Предприятия и обладает практическим опытом организации его текущей деятельности.

В ходе обсуждения было отмечено, что при исполнении обязанностей руководителя Алишев А.Ж. обеспечивает организацию текущей работы Предприятия, взаимодействие со структурными подразделениями и выполнение основных задач, возложенных на Предприятие.

Члены Наблюдательного совета дали положительную оценку представленным кандидатом предложениям по дальнейшему развитию Предприятия и отметили его соответствие предъявляемым требованиям к руководителю Предприятия.

По результатам проведённого собеседования и обсуждения кандидатуры председатель Наблюдательного совета Тауанова Г.К. вынесла на голосование вопрос о предоставлении положительного заключения в отношении Алишева

Ардака Жалеловича и направлении соответствующего представления в уполномоченный орган для решения вопроса о его назначении на должность директора Предприятия в установленном законодательством порядке.

РЕШИЛИ:

1. **Принять к сведению результаты собеседования** с кандидатом Алишевым Ардаком Жалеловичем, допущенным к участию в конкурсе на вакантную должность директора КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» Управления общественного здравоохранения города Алматы.
2. **Принять к сведению представленную Алишевым Ардаком Жалеловичем программу развития** КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» УОЗ г. Алматы.
3. **По результатам собеседования дать положительное заключение в отношении Алишева Ардака Жалеловича** как кандидата на вакантную должность директора КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» Управления общественного здравоохранения города Алматы.
4. **Признать кандидатуру Алишева Ардака Жалеловича достойной назначения на должность директора Предприятия**, учитывая результаты проведённого собеседования, представленную программу развития Предприятия, уровень профессиональных знаний и компетенций, а также имеющийся практический опыт организации деятельности Предприятия в период исполнения обязанностей директора.
5. **Рекомендовать кандидатуру Алишева Ардака Жалеловича к назначению на должность директора КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» Управления общественного здравоохранения города Алматы** в установленном законодательством Республики Казахстан порядке.
6. **Направить положительное заключение и соответствующее представление** в уполномоченный орган для рассмотрения вопроса о заключении трудового договора и назначении Алишева Ардака Жалеловича на должность директора Предприятия в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан.
7. Ответственному секретарю по организации и проведению конкурса Чеимбаевой Зейнакуль Авеновне обеспечить оформление документов по результатам конкурса, подготовку и направление положительного заключения и соответствующего представления в уполномоченный орган, а также совершение иных необходимых последующих действий в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан и установленного порядка проведения конкурса.

После завершения обсуждения результатов собеседования членами Наблюдательного совета и принятия решения по результатам рассмотрения кандидатуры председатель Наблюдательного совета Тауанова Г.К. пригласила Алишева Ардака Жалеловича обратно в зал заседания для оглашения результатов проведённого собеседования.

Алишев Ардак Жалелович был приглашён в зал заседания и проинформирован председателем Наблюдательного совета Тауановой Г.К. о результатах рассмотрения его кандидатуры.

Председатель Наблюдательного совета сообщила кандидату, что по итогам проведённого собеседования, рассмотрения представленной им программы развития Предприятия и обсуждения членами Наблюдательного совета его профессиональных знаний и компетенций Наблюдательным советом принято положительное решение в отношении его кандидатуры.

Алишеву Ардаку Жалеловичу разъяснено, что Наблюдательным советом принято положительное заключение и принято решение рекомендовать его кандидатуру к назначению на должность директора КГП на ПХВ «Городское патологоанатомическое бюро» Управления общественного здравоохранения города Алматы, с направлением соответствующего представления в уполномоченный орган для принятия решения в установленном законодательством Республики Казахстан порядке.

Алишев Ардак Жалелович поблагодарил членов Наблюдательного совета за проведённое собеседование и принял к сведению объявленные результаты.

ИТОГИ ГОЛОСОВАНИЯ

По кандидатуре Алишева Ардака Жалеловича:

«За» — 4 голоса: Тауанова Г.К., Тлеубергенов Р.Б., Кыстаубаева У.У., Шоланова С.М.

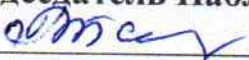
«Против» — 0 голосов.

«Воздержались» — 0 голосов.

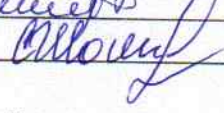
РЕШЕНИЕ ПРИНЯТО ЕДИНОГЛАСНО.

Заседание Наблюдательного совета завершено в 16 часов 45 минут.

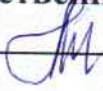
Председатель Наблюдательного совета

 Тауанова Гульнар Кубашевна

Члены Наблюдательного совета:

 Тлеубергенов Руслан Бакитжанович
 Кыстаубаева Уржамал Умиртаевна
 Шоланова Салтанат Маратовна

Ответственный секретарь по организации и проведению конкурса

 Чеимбаева З.А.

Юрист, секретарь Наблюдательного совета

 Еркебаев А.А.